

Think Beyond.

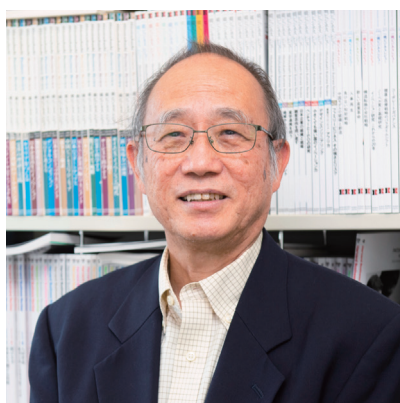
VALUE CONFERENCE 2026

変われない組織を、 突破する。

視点と思考を得る **2**日間

経営、組織、技術、DX、AI、
領域を超えた知と実践から、

価値を捉え直し、変革を前に進める視点と思考を得る2日間



山田 英夫

早稲田大学名誉教授

競争しない競争戦略
—トレード・オン思考—



堀埜 一成

株式会社サイゼリヤ 元社長
株式会社ホリノMIコーポレーション 代表取締役

変わり続ける組織の条件



加藤 文元

ZEN大学教授・数学者

ものの見方を変える



Miles Award マイルズ賞記念講演

東京ガス株式会社社長 笹山 晋一

守りながら、変わる

パネル・ディスカッション

なぜ、組織は変われないのか？

細谷功 × 澤口学 × 伊藤学 × 芝本秀徳

10.20^{TUE} — 10.21^{WED}

| パシフィコ横浜 会議センター

ネットワーキング・バンケット

ヨコハマ グランド インターコンチネンタル ホテル

プログラム詳細・
参加申込みはこちら



マイルズ賞 Miles Award

マイルズ賞とは、米国GE社でVE (Value Engineering) を創始し、その思想と方法論を世界に広めたLawrence D. Miles氏の業績を称え、Miles氏本人の承諾のもと1982年に創設された、価値創造分野を代表する権威ある賞です。

VEを経営および事業運営の中核に位置づけ、顕著な経営成果と社会的価値を創出した組織に授与されます。



Miles Award 受賞

東京ガスは、VEを経営課題として位置づけ、全社を挙げて価値創造に取り組んできました。部門や立場を越えてVEを実践し、変革を推進してきたその取り組みが高く評価され、Miles Awardを受賞しました。

東京ガス株式会社 社長 記念講演



東京ガス株式会社
取締役 代表執行役社長 CEO
笹山 晋一

「守りながら、変わる。」

— 東京ガスグループの変革を支えるVE —

エネルギー市場の自由化、脱炭素化、デジタル・AIの進展、顧客ニーズの多様化——。東京ガスグループは今、社会インフラとしての安全・安定供給を守りながら、従来のガス会社から、未来の価値を生み出すエネルギー企業への変革を進めています。

しかし、歴史ある巨大組織が、守るべきものを守りながら変わることは容易ではありません。

既存事業の競争力を高める一方で、電力、再生可能エネルギー、水素・eメタン、新規事業、海外事業、ソリューション、デジタル・AIなど、新たな領域へ挑戦する。そのためには、従来の前提や手段にとらわれず、「何のためか」「本当に必要な機能は何か」を問い直す必要があります。

本講演では、東京ガスグループがどのように変革を進めてきたのかを、経営トップの視点から語ります。そして、調達改革から始まったVEが、設備・工事、業務プロセス、システム、サービスへと広がり、部門や立場を越えて変革を進める共通言語・思考基盤へと発展してきた歩みを紹介します。

守るべき価値と、変えるべき価値をどう見極めるのか。既存事業を磨く力を、未来を切り拓く力へどうつなげるのか。

東京ガスグループの実践から、変革を構想で終わらせず、現場で実装するための経営と組織のあり方を考えます。

本講演が問いかけること

- 1 守るべき価値と、変えるべき価値をどう見極めるか。
- 2 既存事業を磨く力を、未来を切り拓く力へとどうつなげるのか。
- 3 変革を構想で終わらせず、現場で実装するには何が必要か。

東京ガスVE活動の進化



1.

2018 | 調達改革から始動

調達改革を起点にVEをスタート。価格交渉だけでなく、価値・機能の見直しから本質的な価値向上へ。



2.

2019-2023 | 全社へ広がる

設備・工事領域から業務プロセスやシステム領域へ拡大し、部門横断での参加が拡大。



3.

2024- | “広さ”から“深さ”へ

適用領域をさらに深掘りし、上流調達やパートナーとの共同VEを推進。

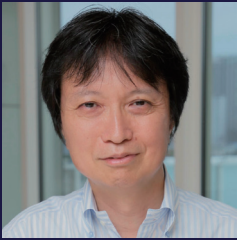


4.

2025- | 経営課題へ接続

経営アジェンダ・中計と連動し、全社変革のドライバーとしてVEをさらに進化。

なぜ、組織は変わらないのか？
DAY 2 | 10.21 WED | 10:00-11:30



ビジネスコンサルタント
細谷 功



立命館大学大学院 教授
澤口 学



東京ガス株式会社
伊藤 学



VDAI株式会社 代表取締役CEO
芝本 秀徳

注目講演者・発表者



首都高速道路株式会社
染谷 厚徳



アイデアプラント代表
早稲田大学非常勤講師
石井 力重



人工知能学会委員
ZEN大学講師
瀬下 大輔



株式会社研電社
代表取締役社長
石飛 龍一



ワコールマニュファクチャリングジャパン
代表取締役社長
梶田 慎二



富士フィルム株式会社
土内 章生



株式会社B-Roca
代表取締役
二宮 志忠郎

Day1 | 10.20 tue | VE to Value VEから、価値創造の世界をひらく。

	Hall A 301・302	Hall B 303	Hall C 304	Hall D 311・312
12:00	12:30 受付開始			
13:00	13:00-13:15 開会宣言・会長挨拶			全トラック共通セッション 会場: Hall A 301・302
13:15 ～ 14:15	13:15-14:15 基調講演① 競争しない競争戦略 ― トレード・オン思考 ― 早稲田大学 名誉教授 山田 英夫	13:15-13:45 技術発表 仮説で広げるVE 特性要因から始める業務改革 首都高速道路株式会社 東和田 真之 13:45-14:15 技術発表 改善が改善を生むVE 基盤型VEで実現する全体最適 株式会社フジタ 久保田 修司	13:15-13:45 技術発表 事例ではなく、機能を持ち帰る 他社実践を自社へ適用する スズキ株式会社 杉浦 康仁 13:45-14:15 技術発表 機能をつなぐ機能 装置間リンク機能によるプロセス設計 日本電子株式会社 渡辺 潤	13:15-13:45 技術発表 全社をマーケットインへ変える 「推し・従来・捨て」で決める 株式会社住原製作所 藤本 利矢 13:45-14:15 技術発表 変えられるものを変える 人工透析装置へのVE適用 協和フラインテック株式会社 劉本 恭大
	14:15～14:45 コーヒーブレイク			
14:45 ～ 15:45	14:45-15:45 技術講演 VEの思考プロセスに、AIをどう組み込むか アイデアプラント 代表 石井 力重	14:45-15:45 特別講演 5ゲン主義 現場リーダーの心得と人づくりの哲学 ― 時務を識る者は俊傑に在り― 元デンソー・生産経営研究所 代表取締役 古畑 慶次	14:45-15:45 特別講演 高付加価値経営とサービスイノベーション 産業戦略研究所代表 村上 輝康	14:45-15:15 国際資格制度の変更に伴う国内資格の再設計について 日本VE協会 事務局長 上杉 聡子 15:15-15:45 VE教育のアップデートを図る バリューデザインアカデミー アカデミー長 芝本 秀徳
	15:45～16:00 休憩			
16:00 ～ 16:30	16:00-16:30 協会顕彰・表彰式			全トラック共通セッション 会場: Hall A 301・302
16:30 ～ 17:15	16:30-17:15 マイルズ賞受賞 記念講演 守りながら、変わる。 東京ガス株式会社 取締役 代表執行役社長 CEO 笹山 晋一			全トラック共通セッション 会場: Hall A 301・302
	17:45-19:45 ネットワーキング・パンケット(ヨコハマ グランド インターコンチネンタル ホテル)			

Day2 | 10.21 wed | Value to VE 価値から、VEの可能性を問い直す。

	Hall A 301・302	Hall B 303	Hall C 304	Hall D 311・312
10:00 ～ 10:30 ～ 11:00	10:00-11:30 パネルディスカッション なぜ、組織は変わらないのか ビジネスコンサルタント 細谷 功 立命館大学大学院教授 澤口 学 東京ガス株式会社 伊藤 学 VDAI株式会社 芝本 秀徳	Special Session 近日公開 11:00-11:30 産業講演 『目的』が見える世界を決める 認知科学で読み解く VEの目的思考 首都高速道路株式会社 染谷 厚徳	10:00-11:00 産業講演 特別講演 社会的インパクトを生み出す事業マネジメント 一般社団法人インパクト・マネジメント・ラボ 共同代表 土岐 三輪 11:00-11:30 技術発表 動的分析で拡張するVE 機能系統図 × ループ図 株式会社ホリノMIコーポレーション 取締役 内村 さやか	International Track Program to be announced
	11:30～12:30 昼休憩			
12:30 ～ 13:00	12:30-13:30 基調講演② 変わり続ける組織の条件 株式会社サイゼリヤ 元社長 株式会社ホリノMIコーポレーション 代表取締役 堀壁 一成	12:30-13:00 技術講演 AIエージェントのセキュリティ 3つの問い 株式会社B-Roca 代表取締役 二宮 志忠郎 13:00-13:30 技術講演 AI時代のエンジニアクライシスー FDEの出現 ― 人工知能学会委員・ZEN大学講師 瀬下 大輔	12:30-13:00 産業講演 VEは、社長から始める 学ぶ経営者が動かす組織変革 株式会社研電社 代表取締役社長 石飛 龍一 13:00-13:30 産業講演 既存工場を未来型へ変革する富士フィルムの横断VE活動 富士フィルム株式会社 土内 章生 他	12:30-13:00 技術発表 「競合を分解しても、顧客は見えない ― マーケティングとしてのテラダイン ―」 横手 靖之 13:00-13:30 技術発表 社会インフラの原価企画の課題 5社調査から何が見えたか 京都大学大学院 福原 政則
	13:30～13:40 休憩			
13:40 ～ 14:20	13:40-14:50 ネットワーキング・カフェ	13:40-14:10 ネットワークパートナー セッション① 14:10～14:20 情報交換 14:20-14:50 ネットワークパートナー セッション③	13:40-14:10 ネットワークパートナー セッション② 14:20-14:50 ネットワークパートナー セッション④	
	14:50～15:00 休憩			
15:00 ～ 15:30 ～ 16:00	15:00-16:00 基調講演③ ものの見方を変える ZEN大学 教授 東京工業大学 名誉教授 加藤 文元	15:00-15:30 産業講演 調達改革の突破口としての生成AIとVE 東京ガス株式会社 藤室 沙也奈 15:30-16:00 産業講演 原価企画の更なる進化 事業計画に沿った原価企画へ 株式会社ノーリツ 川内 一哉	15:00-15:30 産業講演 国内工場は、何のために存在するのか ワコールマニュファクチャリングジャパン 代表取締役 梶田 慎二 15:30-16:00 技術発表 FASTか、機能系統図か。 東京ガス株式会社 伊藤 学	全トラック共通セッション 会場: Hall A 301・302
	16:00-16:30 クロージングキーノート VEのその先へ ― AI時代の価値創造とValue Professional ―			Value Conference Committee Chair 芝本 秀徳

SPECIAL LECTURES

経営・社会・人づくりの実践から、変革を前に進める視点を得る。



古畑 慶次

元デンソー
生産経営研究所 代表取締役

5ゲン主義

ー 現場リーダーの心得と
人づくりの哲学 ー



土岐 三輪

一般社団法人
インパクト・マネジメント・ラボ 共同代表

社会的インパクトを
生み出す事業マネジメント



村上 輝康

産業戦略研究所
代表

高付加価値経営と
サービスイノベーション

Networking Banquet

価値実現を担う人々がつながる「場」

講演やセッションを超えた対話と出会いが、
新たなアイデアや協業のきっかけを生み出します。



ヨコハマ グランド インターコンチネンタル ホテル

MESSAGE FROM THE PRESIDENT | 日本バリュー・エンジニアリング協会

企業や社会が直面する課題が複雑さを増すなか、従来の専門分野や既存の問題解決手法だけでは、十分な答えを導くことが難しくなっています。Value Conference 2026では、価値を問い、目的を明確にし、異なる知見や立場をつなぎながら、価値の実現を導く実践者を「Value Professional」と位置づけ、これからの価値創造に必要な視点、思考、方法、能力について議論する機会となることを目指します。

日本バリュー・エンジニアリング協会 会長 鈴木 佑司



開催概要

	開催日	2026年10月20日(火)・21日(水) 申込締め切り 10月13日 ※定員に達し次第、受付終了
	会場	パシフィコ横浜 会議センター
	ネットワーキング パンケット	ヨコハマ グランド インターコンチネンタル ホテル
	参加費 (税込)	一般価格 88,000円／会員価格 77,000円 団体割引 4人目以降25%割引
	定員	300名
	主催	公益社団法人日本バリュー・エンジニアリング協会(SJVE)

視点を变えれば、
未来が変わる。

プログラム詳細・
参加申込みはこちら

